

65652^e c.2

Instituto de

Innovación Rural

*Valioso Socio para Consolidar
Medios de Vida Sostenibles*

Nuestros Productos y Servicios

- Enfoques eficaces para:
 - Fomentar el desarrollo agroempresarial
 - Realizar investigación participativa con los agricultores
 - Aplicar nuevas tecnologías de información y comunicación (TIC) en la innovación rural
 - Establecer alianzas de aprendizaje
 - Realizar planificación rural
- Asesoría, capacitación y colaboración complementaria en la aplicación de estos enfoques.

Estos productos y servicios están diseñados especialmente para individuos y organizaciones que trabajen con agricultores, con sus asociaciones y con comunidades rurales, en actividades relacionadas con la seguridad alimentaria, agroempresas y el uso de TIC para el desarrollo, con especial énfasis en la mujer en áreas rurales y en poblaciones indígenas.



Fomentando la Ir

Hace poco, en la aldea de Muguli, en el sudoeste de Uganda, un grupo de cerca de 35 hombres y mujeres se reunió una mañana en una estrecha franja de tierra a la que un arroyo fangoso de montaña separaba de laderas escarpadas donde estas personas, en precarias condiciones, cultivan la tierra para su subsistencia. Ellos pertenecen a una organización local llamada *Muguli-Combatamos la Pobreza*.

Los coordinadores de los diversos comités se turnaban para rendir informes de su labor, la cual es respaldada por una alianza de organizaciones de investigación y desarrollo. El coordinador de investigación explicó los experimentos locales dirigidos a determinar cuál es la mejor manera de aumentar la fertilidad del suelo en cultivos de frijol —leguminosa indispensable para la seguridad alimentaria en la aldea. Se están realizando experimentos similares en una pradera montañosa vecina, donde el comité empresarial ha sembrado flores de piretro (que contiene compuestos insecticidas naturales) para ser vendidas a una planta local de procesamiento. El comité también promueve la producción de aves de corral y huevos.



Innovación Rural

Estas gestiones, junto con otras, surgieron de un ejercicio colectivo para establecer la "visión", que dio lugar a un plan de acción. El grupo de Muguli, al utilizar este mapa de su futuro posible, orienta a la comunidad a lo largo de un sendero que conduce a la obtención de beneficios económicos y sociales para todos.

Sus avances a lo largo de este sendero son el resultado de un proceso de aprendizaje social que es la esencia de la innovación rural. A través de este proceso, la población rural trabaja unida para encontrar soluciones novedosas a los problemas y para aprovechar nuevas oportunidades. En el CIAT ofrecemos un conjunto único de productos y servicios que pueden fomentar, de diferentes maneras, la innovación rural en las comunidades donde usted trabaja.

Si la finalidad de su organización es ayudar a la población rural para que emprenda el viaje hacia medios de vida sostenibles —sea en África, el sudeste asiático o América tropical— entonces usted encontrará que el Instituto de Innovación Rural del CIAT es un valioso socio colaborador.



Instituto de
Innovación
Rural

Cómo Hacerse Socio

Si usted o su organización desean trabajar con nosotros como socios colaboradores, a continuación le indicamos cómo hacerlo:

- Solicite o matricúlese en un curso de capacitación. Para el Instituto de Innovación Rural, la capacitación no es un evento único; ofrecemos asesoría y seguimiento a los participantes, en la medida en que ponen en práctica los planes de acción trazados durante la capacitación.
- Solicite información sobre nuestra asistencia para el desarrollo técnico. Mediante contratos de servicio, trabajamos de cerca con los clientes para diseñar la combinación correcta de enfoques y para organizar el apoyo en la aplicación de dichos enfoques.
- Elabore una propuesta de proyecto y nosotros ayudaremos a encontrar financiamiento.





- Formando Agroempresas Competitivas
- Combinando Conocimientos Científicos y Autóctonos
- Abriendo Vías de Comunicación e Información
- Alianzas de Aprendizaje y Planificación para el Cambio



Alianzas de Aprendizaje y Planificación para el Cambio

Los diversos enfoques ofrecidos por el Instituto de Innovación Rural no son fórmulas infalibles para obtener buenos resultados. Más bien son herramientas versátiles para el aprendizaje, que abren caminos hacia la innovación técnica y social.

Para adaptar y aplicar dichas herramientas en las diversas comunidades rurales es preciso que numerosos socios participen activamente. Con este fin, el Instituto está entrando en una serie de "alianzas de aprendizaje" con importantes ONG internacionales y con otras organizaciones.

Un objetivo central de dichas alianzas es perfeccionar, adaptar y aplicar, en gran escala, enfoques participativos —como los descritos aquí— en África, el sudeste asiático y América tropical. Las alianzas también nos aportan nuevos canales a través de los cuales se pueden ofrecer las variedades mejoradas de cultivos y los conocimientos que resultan de nuestra investigación. Por tanto, las alianzas de aprendizaje ofrecen un marco amplio en el cual podemos colaborar con una gama cada vez mayor de agentes de desarrollo rural.

Otro camino para conformar asociaciones colaborativas, y que marcha paralelamente con las alianzas de aprendizaje, se centra en la planificación rural. En los últimos años, el CIAT ha desarrollado un enfoque sistemático para esta labor, que combina la consulta cercana en las comunidades locales con el uso de sistemas de información geográfica (SIG). El enfoque, diseñado para los gobiernos municipales y otras organizaciones locales, busca hacerlos más sensibles frente a las comunidades rurales y que sus acciones sean más relevantes para la innovación rural.

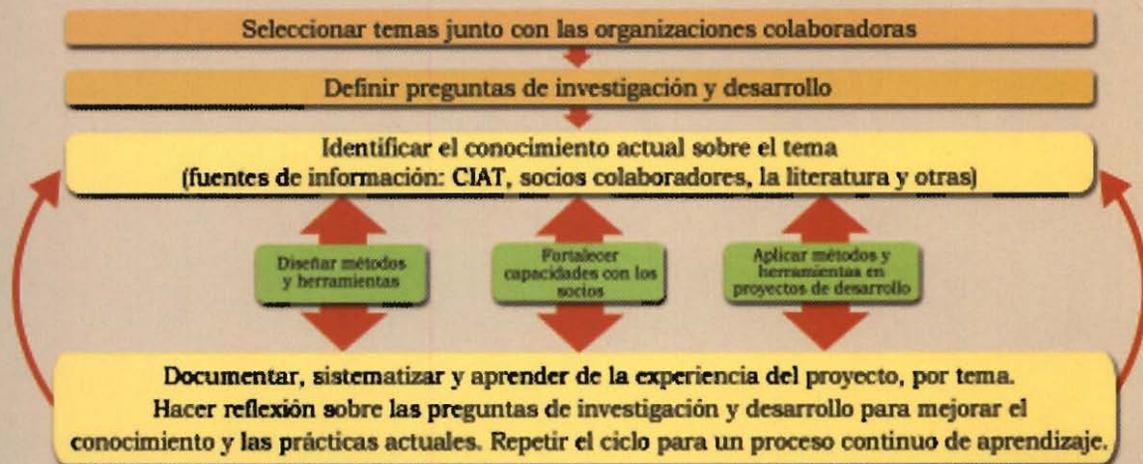
Nuestro Enfoque *hacia la Consolidación de Alianzas de Aprendizaje*

- Buscar socios y negociar los términos de la alianza.
- Identificar prácticas acertadas de desarrollo, evaluar sus aportes para mejorar los medios de vida y diseñar mejores enfoques para fomentar la innovación rural.
- Fortalecer las capacidades locales con el fin de aplicar dichos enfoques y apoyar su aplicación en el campo.
- Documentar la experiencia local con los enfoques, evaluar el impacto e identificar las lecciones aprendidas, que conducen a nuevos ciclos de experimentación colaborativa.

Enfoque en la Práctica

Mediante las alianzas con CARE Internacional y Catholic Relief Services (CRS), nuestro enfoque de desarrollo agroempresarial se ha extendido para ser aplicado en diversas cadenas de producción-a-mercado en América Central y África oriental. Se están estableciendo nuevas alianzas en otras regiones.

Proceso para Establecer Alianzas de Aprendizaje



Nuestro Enfoque hacia la Planificación Rural

- Formar un grupo de personas e instituciones interesadas en el desarrollo de un territorio rural dado, o fortalecer el existente.
- Definir un futuro deseable con base en las necesidades de la comunidad, empleando un enfoque de sistemas trans-sectorial.
- Diseñar, con base en la consideración cuidadosa de opciones múltiples, las medidas apropiadas, con la ayuda de SIG, mediante las cuales esta visión colectiva puede hacerse realidad.
- Determinar oportunidades y planes para hacer investigación que apoye el plan de acción.
- Identificar los obstáculos a nivel de políticas para la innovación local e ingeniar las estrategias para abordarlos.

Enfoque en la Práctica

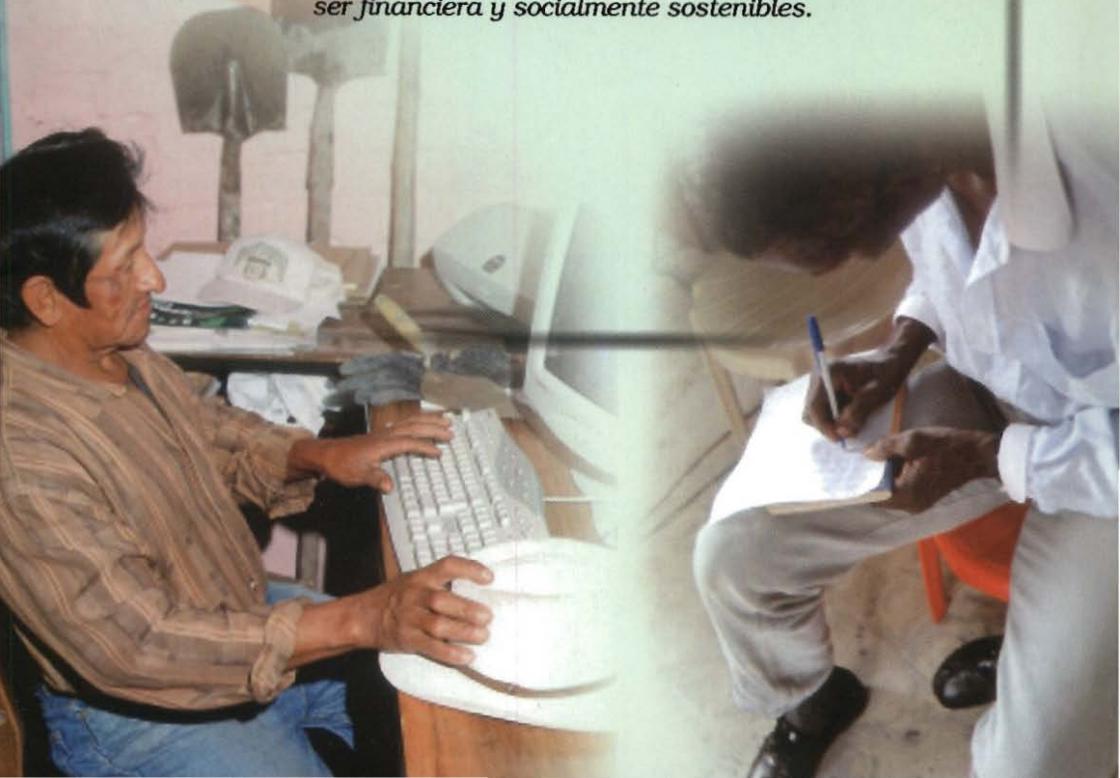
Nuestro trabajo en planificación rural en Colombia ha generado una gran demanda de capacitación. Hasta el momento han sido capacitados alrededor de 300 funcionarios gubernamentales, lo que ha conducido a realizar estudios de caso en cuatro regiones para diseñar programas de desarrollo rural, utilizando nuestro enfoque participativo. Este esfuerzo colaborativo se ha ampliado hacia Bolivia, Perú y Senegal.

Nuestro Enfoque hacia la Aplicación de TIC para la Innovación Rural

- Establecer telecentros comunitarios que ofrezcan al público acceso a las TIC, con el respaldo de las organizaciones locales.
- Formar o fortalecer los grupos de agricultores innovadores y profesionales de desarrollo dedicados a la búsqueda y participación de información que puede contribuir a que sus comunidades alcancen medios de vida sostenibles.
- Construir sistemas de información con base en la Web que combinen conocimientos importantes a partir de la experiencia de los agricultores con información pertinente suministrada por las organizaciones locales.

Enfoque en la Práctica

La experiencia reciente en Colombia y Bolivia ha demostrado que los telecentros comunitarios, si son bien administrados por ONG locales, son un mecanismo poderoso para vincular el uso de las TIC con diversas iniciativas locales, que van desde la defensa de los derechos humanos hasta el desarrollo agroempresarial. Estas experiencias también demuestran que los telecentros comunitarios pueden llegar a ser financiera y socialmente sostenibles.



Abriendo Vías de Comunicación e Información

El grupo de *Muguli-Combatamos la Pobreza*, al tiempo que consolida los conocimientos necesarios para ir en pos de su plan de acción, utiliza la Internet y otras novedosas tecnologías de información y comunicación o TIC, en un telecentro comunitario ubicado en la aldea vecina de Kabale. Además, los miembros del grupo que pertenecen a una compañía local de teatro están compartiendo esos conocimientos a través de sus presentaciones.

Las TIC aún no se encuentran completamente a disposición de las comunidades rurales en los países en desarrollo. No obstante, proliferan los café Internet particulares en poblaciones pequeñas, y son cada vez más los gobiernos y las ONG que están ampliando el acceso a la Internet en zonas rurales apartadas mediante programas de conectividad socialmente progresivos. Al mismo tiempo, algunas organizaciones están encontrando maneras innovadoras para vincular el uso de las TIC con los canales de comunicación más convencionales o tradicionales, como la radio comunitaria y el teatro.

Si la población rural quiere hacer un uso más profundo de estas tecnologías y herramientas, las organizaciones locales deben ayudar a que las incorporen en un proceso comunitario de innovación técnica y social mediante actividades bien enfocadas de capacitación, orientación y desarrollo de contenidos.





**Instituto de
Innovación
Rural**





Combinando Conocimientos Científicos y Autóctonos

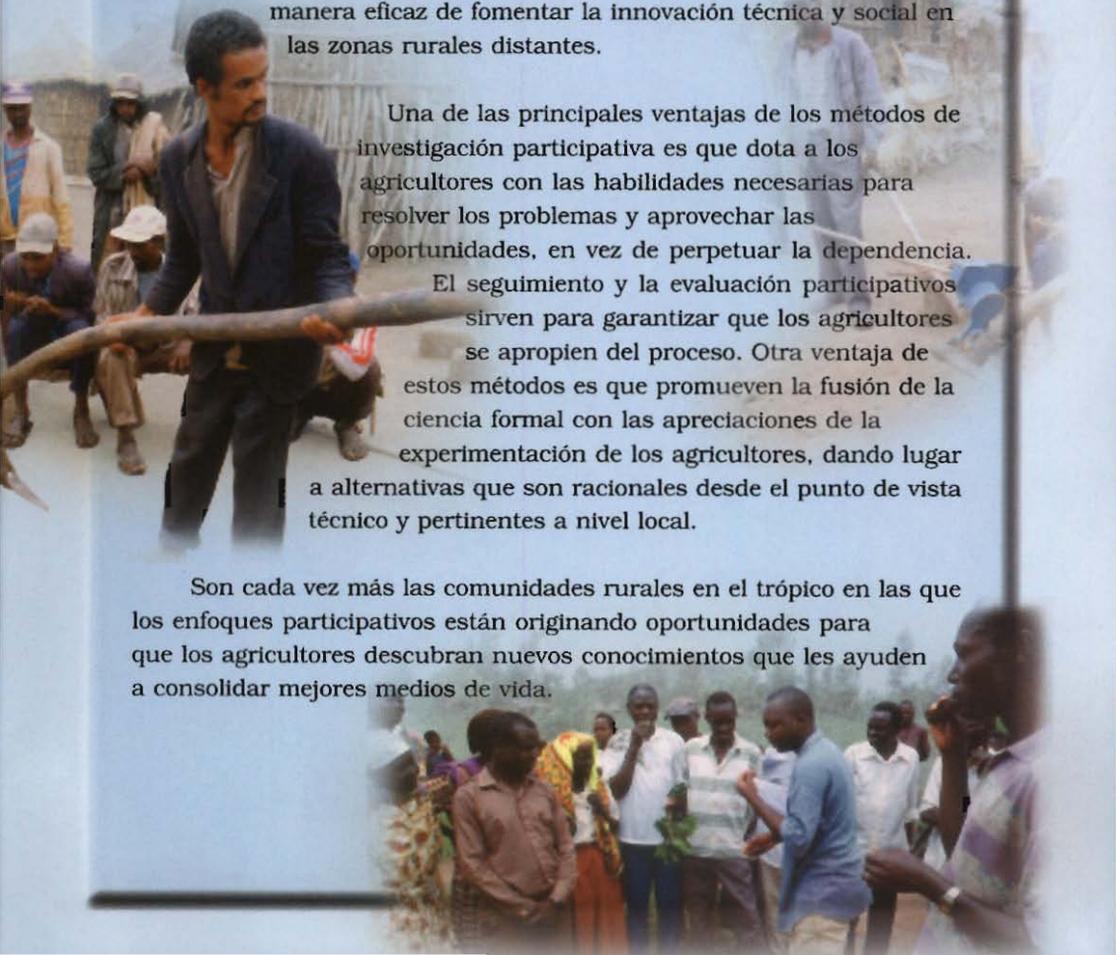
Para que las comunidades rurales puedan establecer una cultura empresarial deben ser capaces de resolver los problemas de producción y procesamiento mediante la experimentación local. En el CIAT, nuestra amplia experiencia nos indica que la población rural sí puede hacer investigación acertada, y hemos creado enfoques participativos que le permite hacerla.

El trabajo de muchas organizaciones internacionales y nacionales, entre ellas numerosas ONG, indica que estos enfoques ofrecen una manera eficaz de fomentar la innovación técnica y social en las zonas rurales distantes.

Una de las principales ventajas de los métodos de investigación participativa es que dota a los agricultores con las habilidades necesarias para resolver los problemas y aprovechar las oportunidades, en vez de perpetuar la dependencia.

El seguimiento y la evaluación participativos sirven para garantizar que los agricultores se apropien del proceso. Otra ventaja de estos métodos es que promueven la fusión de la ciencia formal con las apreciaciones de la experimentación de los agricultores, dando lugar a alternativas que son racionales desde el punto de vista técnico y pertinentes a nivel local.

Son cada vez más las comunidades rurales en el trópico en las que los enfoques participativos están originando oportunidades para que los agricultores descubran nuevos conocimientos que les ayuden a consolidar mejores medios de vida.



Nuestro Enfoque hacia la Investigación Participativa con Agricultores

- Conformar grupos de agricultores interesados en experimentar con nuevas opciones, o fortalecer los existentes.
- Diagnosticar las necesidades de investigación a través de reuniones comunitarias en las cuales se promueve una "lluvia de ideas".
- Fijar una agenda de investigación, realizar experimentos e informar los resultados a la comunidad, con la ayuda de un investigador, un extensionista o un agricultor para-profesional.
- Hacer seguimiento y evaluación participativos del proceso de investigación.
- Conformar asociaciones de mayor alcance con grupos de agricultores para facilitar la comunicación entre ellos, desarrollar estrategias para lograr la sostenibilidad y repetir el enfoque en otros grupos y comunidades.

Enfoque en la Práctica

Cuatro mil familias campesinas en seis países del sudeste asiático han introducido en sus sistemas agrícolas especies forrajeras tropicales altamente productivas y nutritivas, empleando un enfoque de investigación participativa. Las innovaciones resultantes han impulsado la producción pecuaria y los ingresos, han disminuido la presión de pastoreo y han reducido la labor monótona de recolección de forraje, especialmente para las mujeres y los niños.



Formando Agroempresas Competitivas

Consolidar medios de vida sostenibles en zonas rurales es más que un asunto de poder adquisitivo. Aun así, los agricultores en los países en desarrollo deben encontrar maneras de incrementar sus ingresos si quieren lograr seguridad alimentaria, satisfacer otras necesidades básicas y darse el lujo de proteger los recursos naturales para el beneficio actual y futuro de la sociedad.

Por fortuna, la demanda cada vez mayor de una amplia gama de productos tropicales, tanto en los mercados domésticos como en los de exportación, está dando origen a nuevas oportunidades para que las comunidades rurales eleven sus ingresos mediante agroempresas rentables. Para aprovechar estas oportunidades, los agricultores deberán establecer vínculos de mercado sólidos, agregando valor a sus cultivos tradicionales o diversificando hacia nuevas empresas.

Pero no se trata de cualquier agroempresa. Las comunidades rurales necesitan una mezcla de opciones que permita a las mujeres y a los hombres competir en los mercados, que ofrezca beneficios a los miembros más pobres de la comunidad y que no deteriore el medio ambiente.

Para que la población rural pueda identificar dichas opciones e ir en pos de ellas, el CIAT ha creado un enfoque mediante el cual los grupos de agricultores, con la ayuda de organizaciones locales, pueden desarrollar conglomerados de agroempresas rurales en un territorio dado; por ejemplo, en una cuenca hidrográfica o en un municipio.



Nuestro Enfoque Territorial hacia el Desarrollo Agroempresarial

- Establecer o fortalecer grupos conformados por agricultores líderes, profesionales de desarrollo local y representantes de los sectores privado y público, comprometidos todos con el desarrollo agroempresarial.
- Identificar y analizar las oportunidades de mercado para cultivos actuales y alternativos, dando lugar a un portafolio de opciones de gran potencial.
- Diseñar estrategias para que los agricultores capten el valor agregado, con base en el análisis participativo de las cadenas que van desde la producción hasta el mercado.
- Fortalecer las redes locales de servicios de apoyo de tipo empresarial; por ejemplo, el crédito, la tecnología y la información.

Enfoque en la Práctica

La experiencia reciente en Honduras y Perú demuestra que los agricultores que emplean el enfoque territorial para el desarrollo agroempresarial pueden incrementar sus ingresos de manera significativa. En Honduras, por ejemplo, un grupo de caficultores negoció una prima del 50 por ciento sobre su producto. En Perú, los productores de pimienta negra terminaron logrando ganancias en los precios que oscilaban entre 20 y 100 por ciento con respecto a los precios pagados a otros agricultores.



CIAT LIBRARY



100081780

Si desea más información, por favor contacte a:

Andrés Palau

(a.palau@cgiar.org)

o

Jacqueline Ashby

(j.ashby@cgiar.org)

CIAT, A.A. 6713

Km 17, Recta Cali-Palmira

Call. Colombia

Teléfonos: +57 (2) 4450000 (directo) ó +1 (650) 8336625 (vía Estados Unidos)

El Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) es una organización sin ánimo de lucro, que realiza investigación avanzada en los campos social y ambiental con el objetivo de mitigar el hambre y la pobreza y preservar los recursos naturales en países en desarrollo. El CIAT es uno de 15 centros que son financiados principalmente por 58 países, fundaciones privadas y organizaciones internacionales que constituyen el Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCIAl).

Para detalles sobre nuestro personal y asociaciones colaborativas, visite nuestra página Web en:

www.ciat.cgiar.org

